

Prozessorientiertes Anforderungs- und Projektmanagement



Die Herausforderung

Ein gutes Anforderungsmanagement ist die Basis eines jeden IT-Projekts und damit auch jeder Prozessdigitalisierung. Mit **agilen Vorgehensweisen** werden Anforderungen spezifiziert, die aktuell, wertschöpfend und umsetzbar sind. Kurze Iterationen ermöglichen es zudem Kundenfeedback zeitnah in IT-Lösungen einfließen zu lassen. Jedoch sind im Hinblick auf die Prozessdigitalisierung zwei weitere Aspekte eines guten Anforderungsmanagements zu berücksichtigen: die Betrachtung von Prozessen **Ende-zu-Ende** und die Priorisierung der Anforderungen anhand von **Prozesspfaden** und Aufgabenhäufigkeiten. Hierfür bieten agile Vorgehensweisen nur wenige methodisch fundierte Ansätze, wie bspw. das User **Story Mapping**. Kann Prozessmanagement hier weiterhelfen?

Unsere Lösungen

Unsere **Scrum Master** und **Product Owner** unterstützen Sie beim agilen Management ihrer Anforderungen. Sie beherrschen ihren agilen Werkzeugkasten, sind zudem aber auch mit Methoden und Modellen des Prozessmanagements vertraut. Mit diesen ist es möglich, Epics und Stories bspw. anhand von Prozess(modell)en zu schneiden und zu priorisieren. Zum einen wird so immer der gesamte Prozess bei der Digitalisierung ("**Ende-zu-Ende**") berücksichtigt. Zum anderen erfolgt die Digitalisierung anhand von **Prozesspfaden**. Pfade in Prozessen stellen die Wege, die ein konkreter Vorgang durch den Prozess nehmen kann, dar. Werden die Inhalte des Backlogs anhand

dieser Pfade geschnitten so ist gewährleistet, dass Nutzen stiftende Inkremente in Form von digitalen Prozesspfaden umgesetzt werden. Epics und Stories, die besonders häufig genutzte Pfade betreffen, Stichwort **Happy Path**, werden dabei höher priorisiert als Anforderungen für eher selten genutzte Pfade. Ihre Digitalisierung erzeugt so rasch einen **Business Value** und ermöglicht zudem ein Monitoring des Projektfortschritts. Konnten wir Ihr Interesse wecken? Sind Sie neugierig auf unsere Vorgehensweisen und Methoden? Gerne können Sie mit uns hands on und ohne Risiko in das agile Management von Anforderungen und Projekten eintauchen - in unserem **DigiLAB**.



**Kosteneffiziente
Digitalisierung**



**Orientierung am
Business Value**



**Transparentes
Projektvorgehen**

Unsere Experten für Ihren Erfolg

Dr. Michael Jacob
Geschäftsführer



Patrick Dohrmann
Lead Consultant



Masoonna Consulting GmbH

Frankenstraße 152
90461 Nürnberg

